

María del Pilar Lupera Martínez ^a; Irma Pilar Zambrano Farías ^b

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar
Ecuador”: Análisis y Revisión

*Revista Científica de Investigación actualización del mundo de las Ciencias. Vol. 2 núm., 1,
febrero, ISSN: 2588-0748, 2018, pp. 151-165*

DOI: [10.26820/reciamuc/2.1.2018.151-165](https://doi.org/10.26820/reciamuc/2.1.2018.151-165)

Editorial Saberes del Conocimiento

Recibido: 10/08/2017

Aceptado: 14/01/2018

a. Facultad de Arquitectura y Urbanismo; Universidad de Guayaquil; maria.luperam@ug.edu.ec

b. Facultad de Arquitectura y Urbanismo; Universidad de Guayaquil. pilar_pili1958@hotmail.com

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

RESUMEN

Este artículo pretende señalar algunos detalles del libro del P. Antonio Polo. “La puerta abierta”:

La llegada por primera del P. Antonio Polo, a Ecuador, tras haberse ofrecido como voluntario a la Operación Mato Grosso, opina el padre, duro al principio, pero con mucha esperanza de conseguir resultados favorables.

Fomento la economía solidaria, en el año 1972 emprendió un proyecto comunitario productivo que se ha convertido en un modelo y ejemplo de economía popular y solidaria. Crece el número de organizaciones para la parroquia de Salinas de Tomabela, con el fin de construir en las comunas, no solo era para cooperar con la sociedad que lo necesitaba, sino más bien ganar la confianza de los moradores y enseñar que ellos pueden ser mejor, el tiempo ha pasado y los frutos continúan adelante. El elemento humano atrás de las estructuras organizacionales productivas y comerciales de Salinas, además con todas las vivencias, recuerdo y trayectoria por el P. Polo en Salinas, y gracias a su labor, la ciudad de Salinas de Guaranda es uno de los pueblos más prósperos del cantón de Guaranda, y se ha convertido en un ejemplo de iniciativas del trabajo comunitario.

Palabras Claves: Padre Antonio Polo; aventura misionera; comunidades.

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

ABSTRACT

This article intends to point out some details that Father Antonio Polo points out in his book. "The open door":

The arrival for the first time of Fr. Antonio Polo, to Ecuador, after volunteering for Operation Mato Grosso, the father believes, hard at first, but with much hope of obtaining favorable results.

Foster the solidarity economy, in 1972 he undertook a productive community project that has become a model and example of a popular and solidary economy. Growing the number of organizations for the parish of Salinas de Tomabela, in order to build in the communes, was not only to cooperate with the society that needed it, but rather to gain the trust of the residents and teach that they can be better, time has passed and the fruits continue forward. The human element behind the productive and commercial organizational structures of Salinas, in addition to all the experiences, memories and trajectory of Fr. Polo in Salinas, and thanks to his work, the city of Salinas de Guaranda is one of the most prosperous towns of the canton of Guaranda, and has become an example of community initiatives.

Keywords: Father Antonio Polo; missionary adventure; communities.

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

Introducción.

Guaranda es la capital de la provincia de Bolívar, una de las más pobres del Ecuador, la parroquia de Salinas pertenece al cantón Guaranda.



<https://www.google.com.ec/search?q=imagen>

Fecha de creación de la parroquia	29 de mayo de 1861
Población total al 2014	7.262 Habitantes

Las primeras décadas del siglo XX, se consolidaron las haciendas de la familia Cordovez, abarcando el 58,3% de la antigua parroquia Simiátug, que comprendía también la actual parroquia Facundo Vela (alrededor de 300 km², que sumadas da los 514 km²), este aumento de propiedades de Apahua y el Sinche da alrededor de 8.000 has; posteriormente son divididas entre las actuales parroquias de Salinas y Guanujo. (Equipo técnico GAD Salinas, 2015)

Mencionar a Salinas de Tomabela es hablar del Padre Salesiano Antonio Polo, que organiza la expedición, observan que la situación en Salinas es muy diferente a la de Simiátug,

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

no tenían párroco, no es un centro ceremonial, y más que nada los Salineros eran explotados por una familia de terratenientes, que los obligaba a obtener la sal de la mina. (Polo, 2002) (Maldonado, 2015)

La expedición de Salinas comenzó de la misma manera que en Simiátug, con la construcción de una casa comunal que contenga diferentes áreas para los asistentes, y realizar las reuniones para conocer más de las comunidades de Salinas.

La casa comunal la primera obra en Salinas, ubicada cerca de las chozas de paja, con esto comprobar que se estaba contribuyendo en mejoras para los pobladores del sector y que se iban a realizar y entregar muchas obras más. Cabe recalcar que además de obras para uso, se realizaban mingas, misas, ritos religiosos y entre otros eventos que fortaleció la unión de las comunidades. (Pinker, 2012)

Desarrollo.

Hasta la década de los años 60, los habitantes de la parroquia se dedicaban a la producción y comercialización de la sal que extraían de sus minas especialmente en época de verano.

La organización de la cooperativa en la que se trabajaba no salía de una estructura de “emergencia”, de lo que trata de la unión espontánea del pueblo ante una desgracia, emergencia o apuro; sin embargo lo que se quería lograr más bien es crear una estructura que uniera al pueblo para salir de una emergencia real, como es la pobreza, la falta de servicios básicos, entre otros.

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

Las “primeras herramientas” de esta organización fueron: el ahorro, el crédito, un sistema contable que sea sencillo y capaz de justificar la entrada y salida del capital.

La separación de ciertas comunas y discrepancias de poder no se dieron por la diferencia étnica, sino por razones geográficas, dada su lejanía muchos de los pueblos crearon sus propias organizaciones.

Salinas necesitaba entonces salir adelante económicamente con una planta generadora de empleo y producto natural en gran masa, el problema es que las “fábricas” que se proponían o se acreditaban no cumplía con la ganancia que debía de generar; hasta que en 1978 gracias a un acuerdo bilateral celebrados entre los gobiernos de Ecuador y de Suiza la primera quesería exitosa en la cabecera parroquia, asesorada por el suizo José Dubach. Empieza la comercialización con la primera tienda “Queseras de Bolívar” en Quito en 1978, otra en Guayaquil en 1989 y ventas a través de Supermaxi, en los años 90.

Este cambio en la producción de la materia y producto generó ingresos considerables para la comuna además de otros beneficios como la unificación organizativa de las comunidades y la credibilidad del sistema. Otro campo que generó unión y fortaleza en la cooperativa fue la religión y actos religiosos, que cada semana se visitaban diversas zonas tanto lejanas como cercanas con el fin de celebrar la misa, enseñar y catequizar a los pobladores.

Se decidió entonces construir las primeras escuelitas en las diferentes comunidades de la parroquia, en las que se enseñaría la catequesis, misioneros y bases educativas generales para los niños y jóvenes. En el mismo establecimiento se recibían también atenciones médicas, es cuando se cuándo en Salinas se estableció la primera plaza central, y cada fin de semana luego de actos

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

religiosos los comuneros se unían para así practicar el deporte preferido hasta hoy en día el vóley.

La necesidad de adquieren terrenos para diversas actividades de complementar ya sea para la ganadería, piscicultura, quesería, agricultura entre otros; con el fin de producir ganancias para la cooperativa y la comuna, así conformar nuevas empresas y generar trabajo para los que lo necesitan.

El crecimiento de la cooperativa eventualmente muestra sus efectos, es cuando se enfocan en la inversión y en las oportunidades laborales, así como proyectos, en invertir para la organización de los mismos y tener la materia prima solicitada a los diversos puntos; y como ocurre en muchos casos el manejo económico, no es la excepción Salinas de afrontar problemas organizativos y administrativos, por falta de capital y acreditaciones a nuevos proyectos.

Sin embargo, la estructura del sistema no se mantuvo estable por mucho tiempo lo que la llevo a largos periodos de crisis financiera debido a la morosidad de muchos comuneros

Fundación de Organizaciones Campesinas de Salinas (FUNORSAL) entonces tuvo como objetivo único y principal el dar seguimiento a las demás comunidades aledañas, otorgándoles servicios, equipamientos, trabajos, entre otros temas.

A Salinas de Tomabela, permanente de los voluntarios que llegaban, generaban diversas actividades que fortalecía a la comunidad como dar clases en la escuela, generar más fuentes de trabajo, en la misma área; poco a poco fueron estableciéndose creando y consolidando así una

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

organización “La Familia Salesiana”. Su administración se basaba en el seguimiento del Padre, el mismo que les confiaba sus tareas a los voluntarios de la organización.

La familia Salesiana, vio una salida ante las falencias de la morosidad y malas inversiones, esta fue la de capacitar a grupos de personas, capaces de tomar propias decisiones en los asuntos laborales, que sepan administrar y regir una empresa o microempresa y puedan auto sustentarse de manera estable, además de esto se concentraron en la religión y promover iniciativas religiosas y pastoral.

Las organizaciones principales tales como la FUNORSAL, la Cooperativa Salinas y la Misión Salesiana, se mantienen en un limbo en cuanto a recepción de ideas innovadoras o proyectos que saquen adelante la economía de la Comuna, tal como se realizó con la Qesera y Embutidora, a este punto se carecía de proyectos y recursos que saquen adelante cualquier microempresa, lo que dejó a las mismas sin fondos para seguir operando muchas de las actividades que financiaban.



<https://www.google.com.ec/search?q=imagen>

Esta crisis financiera obligó a muchas organizaciones a cerrar los préstamos a las comunidades morosas y a paralizar todo tipo de actividades establecidas, hasta recuperar por lo menos el capital invertido de las mismas. Esta acción llevó a crear polémica con los comuneros,

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

sin embargo, las reglas se mantuvieron y solo otorgaban financiamiento a los colaboradores cumplidos en sus pagos.

El Grupo Juvenil, dedicado a los jóvenes con trabajos de medio tiempo y capacitaciones, ahora estaba tratando de establecerse bajo la ley como una organización y patrimonio de herencia, pero para esto se necesitaría que sus 120 socios se convirtieran en los dueños absolutos de los terrenos y empresas ya establecidas hasta el momento o la de renunciar a los bienes y cederlos a la comunidad, lo que generó tensiones y discusiones en el grupo.

La decisión que se tomó dio inicio a otra organización “Don Bosco Vive” el cual era un grupo juvenil dedicado a las tareas establecidas previamente en el grupo juvenil y que además de eso se encargaron de proponer y concientizar y capacitar a los jóvenes a seguir estudiando, luego colaborar con las sociedades de salud y así obrar en misiones pequeñas, pero dando poco a poco resultados positivos.

El consorcio, quiere enfocarse en el nuevo reto, de duplicar el número de plantas de elaboración de productos lácteos, además de enfocarse en la salida de nuevos proyectos que se basan en las actividades del sector para generar más materia y producto en las distintas comunidades, muchos de ellos a se estaban trabajando aquellas actividades referidas de los hongos, confiterías y textiles, que buscaban la manera de producir más, pero que no siempre daba lugar dado que muchos negocios se negaban a optimizar sus métodos de elaboración.

De hecho, esto es lo que se sucede muy a menudo, las personas se acostumbran a un régimen estandarizado y se niegan a progresar en su negocio y manera de producir sus productos, lo que retrasa la capacidad de producción y la cantidad de productos que se obtiene a fin de mes

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

no es la suficiente para exportar a nivel internacional, pero sobra para la venta local ocasionando gastos por pérdida de material. Este tema se espera mejorar todavía, pero si no todos quieren dar el salto a la industrialización para tener así una máxima producción de la materia prima, la comunidad de Salinas tendrá ingresos casi estables, mas no para tratar con temas de los que apenas y se mencionan, carreteras, servicios básicos, infraestructura y más equipamientos.

En 1995 unos voluntarios llegaron a capacitar a los moradores del sector sobre la limpieza general y las malas costumbres de muchos al botar los desperdicios de las industrias y basura por las calles. Esto generó consciencia y acción sobre las organizaciones logrando desaparecer este hábito en Salinas.

Pero si las instituciones han sido de parte integral en la economía e historia de Salinas, ¿por qué se niegan tantos proyectos que a futuro generarán ingresos y beneficios para la misma organización y por ende comunidad? Si crear estas organizaciones y cooperativas era la de ahorrar, trabajar para luego crecer como comunidad.

Los criterios de la economía solidaria, y la no repartición de utilidades, en el aporte de cuotas y mingas son exigencias propuestas por las diversas organizaciones de Bolívar. Organizaciones se fueron creando poco a poco, en diferentes tiempos por diferentes protagonistas, muchas del exterior y otras locales, debido a la urgencia y necesidad que tenían de sacar a su comunidad adelante, pero que, sin embargo, fueron personas que capacitaron y fueron capaces además de colaborar con conocimiento y organización administrativa a las comunidades y aldeaños que querían saber más del tema.

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

Es una apreciación de los habitantes de las comunas, sobre la política mal vista opinan que es aquella que se cree que el pobre será pobre que se le promete cosas irreales, dejando al pobre con ilusiones rotas.

Los políticos pueden ver ahora que Salinas ha logrado salir delante de esta descentralización prevista, aunque cabe constatar que la alcaldía si participo en algunas obras de gran impacto que no se pudo realizar sin su ayuda tal es el caso de la elaboración de vías, caminos poco a poco abarcando todas las comunas, la colocación de luz eléctrica en el año de 1977, maestros y profesores dotados y personal médico establecido para que asista en los centros de salud construidos por la cooperativa.

Por la seguridad de los Salineros y turistas, se formó la Junta Antidelicucional.

Otros momentos que fueron importantes para el Padre y por su puesto para la comunidad fue la instalación de energía eléctrica, el lastrado de carreteras, los cambios de jóvenes encaminados a un mejor destino, la salida del producto producido en la comuna hacia el exterior, la acogida de las personas del sector a extraños y turistas que antes por mucho que se intentaba se les negaba la entrada, entre muchas cosas más fueron las que prevalecerán como recuerdos y grandes metas cumplidas para la comunidad.

Muchas de estas enfocadas al desarrollo de la población tanto en su infraestructura, como en la interrelación entre comunas aledañas, desarrollo económico que unifico aún más la cooperativa señalándola de un sistema confiable aunque todavía contenga fallas y falencias en ciertas áreas administrativas o viceversa, muchas veces era la morosidad de los comuneros. En fin, todo este pensamiento del autor, generaba preguntas frecuentes y preguntas que a lo mejor y

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

muchos de los comuneros y personas que analizan y estudian a fondo la comuna se preguntan: ¿Qué será de Salinas, en un futuro? ¿Qué será de Salinas sin el Padre Antonio? ¿De qué manera se sostendrá Salinas y cómo se regirá a partir de entonces?

Se menciona entonces un “movimiento futuro”, pero no sin antes analizar los movimientos que se han venido estableciendo los últimos treinta años. La contabilidad del sistema, que ha venido de subidas y bajadas, de ingresos y pérdidas de capital, más pérdidas que ingresos, muchas veces en buenas inversiones pero malas administraciones de la misma, por el mismo hecho que no siempre se es capaz de educar y capacitar de manera correcta al indígena, en conclusión, es un sistema que ha venido cambiando y que seguirá cambiando en un futuro dependiendo de quién maneje los sistemas así como también de qué manera se manejen las inversiones futuras. El punto de este sistema es que habrá pilares claves que no se deberán perder pero que sin embargo hasta hoy pueden que se “extingan” o permanezcan unos puntos de estos son los siguientes:

La solidaridad, que ya no se manifiesten solo para una emergencia, sino que más bien se fortalezca a futuro generando reuniones que ayuden a la solvatación de unificación para la toma de decisiones que beneficien a la cooperativa; la política interna es un factor básico del sistema y aunque suene un poco polémico parece el sistema más estable, se trata de consolidar un gobierno local, unificada con las organizaciones que trabajan bajo la misma comunidad.

La economía será el punto en el que se deberá constituir y basar el punto focal de la administración y organización de la cooperativa. Ya que en basa a una economía estable se

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

podrán regir los nuevos proyectos, las nuevas fuentes de trabajos y las posibles capacitaciones para futuras generaciones que intervendrán en las obras que beneficien a la comunidad.

La juventud de salinas, constituirá el avance y desarrollo de diversos puntos de vista para la comunidad y la manera en la que mejor se desarrollaran las ideas para los proyectos futuros, nuevos fundamentos en la estructura, que a lo mejor y las generaciones pasadas no pudieron codificar, pueden ser del sistema algo concreto y mejor.

La educación, desde el año 70 ha venido mejorando, tanto en el ingreso a la red educativa de profesores permanentes en ciertas zonas, como la motivación de más niños y jóvenes a estudiar y tratar de tener un mejor futuro en cuanto se refiere en la educación, muchos de ellos, hasta deciden continuar sus estudios y migrar a las ciudades para culminar estudios universitarios, el problema de esto; es que muchos jóvenes no regresan a las comunidades y migran para encontrar trabajos fuera de la provincia para tener ganancias estables. (Equipo técnico GAD Salinas, 2015)

En cuanto a la salud y vivienda, se generaron varios centros de salud que aunque tenían poca incidencia debido a la falta de personal, aunque no se atendía de forma constante los equipamientos y atenciones a las comunas satisfacían la demanda; además se empezaron a capacitar auxiliares y facilitadores que en caso de emergencias leves. En cuanto a vivienda, hay que confirmar sí, que se han ido mejorando la infraestructura, sin embargo, la técnica que se da para la elaboración de las viviendas sigue siendo empírica, por lo que se tendrá que tomar a consideración para evitar daños que perjudiquen el bienestar familiar incluso la vida de los comuneros.

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

La ecología y el turismo; en cuanto a este ámbito se ha creado conciencia, reforestado muchas de las áreas que estaban totalmente desoladas, así como también se establecieron nuevos reglamentos para evitar la contaminación y el pueblo, no solo de la población sino que además la fabricas, industrias y empresas tomen mayores medidas de salubridad.

La religión, es un punto que tendrá que seguir fomentándose aun cuando el Padre. Antonio no pueda seguir con las misas. Se elaborará un plan para seguir con la catequesis de las comunidades y se sigan celebrando las festividades religiosas.

Crear una unificación y mejora de la trama urbana de salinas, este debe de mantenerse como un mismo pueblo con un mismo carácter étnico y cultural. Y así no se está formando Salinas, este se está desarrollando de forma desordenada, ramificada y con diversidades de materiales que no encajan con el entorno del paisaje. Mantener alturas, entre otros conceptos que mejorarán la apariencia del lugar.

Conclusiones.

El futuro de Salinas la economía solidaria, tuvo sus frutos hace 30 años, esto le sirvió a la comunidad para mejorar como sociedad. Con la cooperación de las diversas organizaciones Salinas pudo auto sustentarse de manera agrupada, recibiendo la ayuda técnica apropiada. Sin embargo, la extensión y aumento de varias organizaciones pequeñas que muchas veces hasta carecen de un sistema económico y administrativo bien estructurado, pero el legado de algunos actores que han apoyado a estas comunidades siguen en el continuo desarrollo para el bien común. Hoy en día, Salinas y sus comunidades son la demostración de que en Ecuador es posible el desarrollo rural integral con equidad y sostenibilidad. Es por eso que el proceso Salinero es

La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”: Análisis y Revisión

Vol. 2, núm. 1., (2018)

María del Pilar Lupera Martínez; Irma Pilar Zambrano Farías

considerado una experiencia modelo dentro de la Economía Popular y Solidaria que el gobierno está tratando de impulsar en la actualidad.

“El estudio de una aglomeración rural, en cualquier país, descubre equilibrios más sutiles de lo que podría esperarse en un principio” (Gaviria, 1973)

Bibliografía.

Equipo técnico GAD Salinas. (mayo de 2015). ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA PARROQUIA RURAL SALINAS. Guaranda, Bolívar.

Gaviria, M. (1973). *Henri Lefebvre de lo rural a lo urabano*. Barcelona: Península.

Maldonado, P. (8 de Feb de 2015). Antonio Polo: ‘Para emprender es indispensable cumplir procesos’. *Lideres*.

Pinker, A. (2012). *¿Una utopía secular? Religión, desarrollo cooperativo y la creación de almas productivas en Salinas de Guaranda*. Cuenca: UPS.

Polo, A. (2002). *La puerta abierta “30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar Ecuador”*:. Quito: Edifepp.